



**Universidad Michoacana de San Nicolás de Hidalgo**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>	<b>5,044,653,834.71</b>	<b>4,784,646,946.38</b>
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Impuestos	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00
Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00
Productos	62,509,111.16	57,422,479.26
Aprovechamientos	0.00	0.00
Ingresos por Venta de Bienes y Prestacion de Servicios	404,698,265.72	371,238,717.59
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboracion Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	24,344,246.14	25,309,767.70
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,553,011,261.00	4,330,594,269.76
Otros Origenes de Operación	90,950.69	81,712.07
<b>Aplicación</b>	<b>4,856,571,378.42</b>	<b>4,782,698,583.81</b>
Servicios Personales	4,292,735,405.38	4,000,969,304.34
Materiales y Suministros	198,315,335.90	249,310,567.92
Servicios Generales	246,993,022.80	286,217,527.36
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00
Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00
Subsidios y Subvenciones	0.00	0.00
Ayudas Sociales	117,142,874.62	244,134,144.86
Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0.00	0.00
Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00
Donativos	1,400.00	600.00
Transferencias al Exterior	0.00	0.00
Participaciones	0.00	0.00
Aportaciones	0.00	0.00
Convenios	1,220,000.00	1,838,131.88
Otras Aplicaciones de Operación	163,339.72	228,307.45
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>188,082,456.29</b>	<b>1,948,362.57</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	0.00
Otros Origenes de Inversión	0.00	0.00
<b>Aplicación</b>	<b>100,074,148.06</b>	<b>87,879,710.90</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	82,352,105.32	47,184,376.92
Bienes Muebles	17,273,759.79	39,347,420.89
Otras Aplicaciones de Inversion	448,282.95	1,347,913.09
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-100,074,148.06</b>	<b>-87,879,710.90</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>443,593,682.37</b>	<b>218,502,388.27</b>
<b>Origen</b>	0.00	0.00
Endeudamiento Neto	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otros Origenes de Financiamiento	443,593,682.37	218,502,388.27
<b>Aplicación</b>	<b>416,719,315.42</b>	<b>159,655,195.61</b>
Servicios de la Deuda	0.00	0.00
Interno	0.00	0.00
Externo	0.00	0.00
Otras Aplicaciones de Financiamiento	416,719,315.42	159,655,195.61
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>26,874,366.95</b>	<b>58,847,192.66</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>114,882,675.18</b>	<b>27,084,195.67</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>329,835,763.10</b>	<b>356,919,916.71</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>444,718,438.28</b>	<b>399,836,763.10</b>

**C. P. Juan Jose Torres Aguirre**  
**Director de Contabilidad de la UMSNH**

**M. A. y PCCAG Enrique Eduardo Román García**  
**Tesorero de la UMSNH**

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor

